Grondboor en Hamer, jrg. 43, no. 5/6, p. 369-370, november 1989

ORANJE-NASSAU GROEP EXPERT IN ENERGIE EN ONROEREND GOED

De geschiedenis van Oranje-Nassau Groep begon in 1893 met de verlening van een concessie tot winning van steenkool in Zuid Limburg. Het was met name Sarolea, die zich met behulp van de Duitse mijnbouwdeskundige Honingmann hiervoor had ingezet. Dit leidde tot de stichting van een viertal mijnen (genaamd Oranje-Nassau I t/m IV) in de periode 1899 - 1928 met nevenactiviteiten in de Duitse mijnbouw.
In 1908 werd het kapitaal in zijn geheel overgenomen door de De Wendel Groep, de meest vooraanstaande staalproducent in Frankrijk. De oorspronkelijke opzet, nl. toelevering van cokes aan de Franse hoogovens, is slechts zeer beperkt gerealiseerd. Oranje-Nassau is veeleer uitgegroeid tot een op zich staande industriële onderneming op het gebied van huisbrandkoolwinning en gelieerde activiteiten.

In 1965 werd in Nederland besloten de mijnbedrijven te sluiten, welke niet langer economisch rendabel waren. Deze fase heeft geduurd tot eind 1975, eindigend met de sluiting van Oranje-Nassau Mijn I. De Duitse belangen werden verkocht aan Ruhrkohle AG.

Tijdens en na het sluiten van de mijnbedrijven ontstonden in Nederland in toenemende mate activiteiten op het gebied van de energiedragers olie en gas. Met de opkomst van de energie-winning op het Nederlands deel van het Continentaal Plat in de Noordzee ontstond voor Oranje-Nassau Groep een nieuwe rol: op grond van onze positie uit het verleden plus de sterke kapitaalsbasis was de Groep voor buitenlandse partijen een ideale partner.
Deze contacten hebben inmiddels geleid tot een groot aantal samenwerkingsverbanden met andere oliemaatschappijen als operator. Bekende namen daarbij zijn NAM, Conoco, Amoco, BP, Marathon, Elf, Total, Wintershall en Placid. Tevens hebben deze relaties geleid tot activiteiten op het gebied van energiewinning in Egypte, Tunesië en de Volksrepubliek Kongo.
Daarnaast participeert ON in de energiewinning in de Verenigde Staten, gestructureerd via een samenwerkingsverband met Graham Resources.

Recentelijk heeft Oranje-Nassau het initiatief genomen tot oprichting van Oranje-Nassau Participatie Maatschappij (samen met ABN, AMRO en Nationale-Nederlanden) die omvangrijke investeringen pleegt in producerende velden, met name op de Noordzee. De resultaten hiervan zijn tot dusverre zeer gunstig.
Daarnaast bestaan energieactiviteiten samen met Pakhoed en Nedlloyd via joint ventures.
Als uitvloeisel van de mijnactiviteiten beschikte ON over grote belangen in de vastgoedsfeer en daartoe over een uitgebreide vastgoedafdeling. Deze betroffen niet alleen fabrieksinstallaties en kantoren, doch tevens zeer extensieve woningbelangen (4000 huizen nog in 1950). Na de mijnsluiting is een andere doelstelling gezocht voor de grote landbezittingen in Zuid Limburg en Duitsland (vele duizenden hectaren) welke heeft geleid tot de oprichting van OGON B.V., die met name op het gebied van commercieel onroerend goed als belegger ging optreden.
In 1978/'79 zijn daaraan toegevoegd activiteiten in de Verenigde Staten, met name rond Washington DC.
De totale onroerend goed portefeuille onder beheer via de eigen staf in Amsterdam, Heerlen en de joint venture in Washington bedroeg ultimo 1988 circa Fl. 55 miljoen. Inmiddels is in 1988 besloten tot een aanzienlijke uitbreiding van de activiteiten in de vastgoedsfeer. Oranje-Nassau wil zich daarbij profileren als een geïntegreerde vastgoedmaatschappij welke zich bezighoudt met: ontwikkelen - beleggen - beheren - adviseren, op het gebied van vastgoed in Europa en de Verenigde Staten.
Daartoe is recentelijk mede besloten tot het aangaan van een samenwerking met Sava-

*Oranje Nassau Groep B.V.
Postbus 22885
1100 DJ Amsterdam Zuidoost
Tel. 020-567711 Telex 10030 ORNA Nl

ge/Fogarty in de Verenigde Staten. Savage/Fogarty en Oranje-Nassau hebben 50/50 een gezamenlijk onderneming opgericht onder de naam Savage/Fogarty Real Estate Inc., waarin zij beider activiteiten op gebied van vastgoed ontwikkeling en beheer combineren. De onderneming heeft een staf van 30 mensen in Washington DC.
Voorts wenst Oranje-Nassau in 1989 en 1990 haar activiteiten in Duitsland, de Benelux alsmede Frankrijk verder uit te bouwen.

Tijdens de mijnsluiting zijn tevens een reeks andere in Nederland gevestigde activiteiten aan de Groep toegevoegd op het gebied van participaties in andere ondernemingen.
Daarnaast waren er in de periode 1980-1988 een groot aantal venture capital activiteiten met derden ontplooid.
Recentelijk zijn een aantal van deze deelnemingen alsmede alle venture capital management activiteiten afgestoten. Oranje-Nassau meent dat zij haar activiteiten dient te concentreren op die sectoren waar wezenlijk haar expertise ligt: energie en vastgoed. Dit neemt niet weg dat een aantal bedrijven onder de Oranje-Nassau vlag blijven, met name welke uitgevloeid zijn uit verplichtingen tot herindustrialisering van Zuid Limburg.
Als zodanig vormen Ornatex B.V. te Kerkrade (textielvezel-veredeling, 600 medewerkers) en het aandeel in de Rubber- en Kunststoffenfabriek Enbi B.V. te Nuth (300 medewerkers) daarvan de voorbeelden:
Tevens beschikt ON over een participatie in de Franse beursholding Entreprises Quilmes. Deze is in mei 1989 verworven tegenover de inbreng van alle vroegere directe investeringen in venture capital. Quilmes is een industriële en financiële holding met activiteiten in een groot aantal landen op diverse continenten.

Tot slot beschikt Oranje-Nassau over activiteiten in het Verre Oosten via een eigen staf in Hong Kong. Deze activiteiten concentreren zich met name rond investeringenn in deelnemingen in China.

4.0 ERTSEN