

Interview met Nico Terra, interim-directeur

Bouwen aan de buffer

Nico Terra startte in juli 2015 als interim-directeur bij het bureau van de Zoogdiervereniging. Het bureau stond er op dat moment financieel slecht voor en ver- gaande maatregelen waren nodig om het tij te keren. Nu, na ruim een jaar, neemt de nieuwe directeur het stokje van Nico over. De redactie van *Zoogdier* blikst samen met Nico terug op een bewogen jaar.

Sander Bouwens



Nico Terra

Wie is Nico Terra?

Ik ben 63 jaar en woonachtig in Amsterdam. Ik ben getrouwd en heb drie dochters die inmiddels uit huis wonen. In mijn vrije tijd maak ik graag reizen en stap ik geregeld op de racefiets. Ik heb psychologie gestudeerd en heb me daarna ontwikkeld als organisatiepsycholoog. Thema's die me op professioneel vlak interesseren zijn leiderschap en strategie.

Wat trof je aan toen je hier begon?

In juli 2015 werd ik gebeld door Rob van Westrienen, destijds directeur van zowel RAVON en FLORON als de Zoogdiervereniging. Hij vertelde me dat de Zoogdiervereniging kampte met een liquiditeitsprobleem en faillissement dreigde. Hij kon daarin onmogelijk de belangen van alle partijen behartigen en zat met een pettenprobleem. Of ik dus het management van de Zoogdiervereniging op wilde pakken. Mijn opdracht was helder; ik moest het faillissement afwenden, het bureau leiden en een realiseerbaar en gezond toekomstscenario ontwikkelen.

Op het bureau trof ik een groep hardwerkende en loyale medewerkers aan, gefocust op overleven. Met onze partners en op-



"Elk diertje, hoe klein ook, wordt hier gekoesterd". Foto Wesley Overman

drachtgevers ben ik vervolgens gaan praten hoe we op korte termijn extra opdrachten konden genereren. Vooral Ruud Bink, van het NEM, was zeer bereid om ons te helpen en extra werk te bieden. Onze medewerkers werden er weer op uitgestuurd om te acquireren. Er is toen ontzettend hard gewerkt, ook door het bestuur. In het najaar stroomden de opdrachten weer binnen en in december konden we het jaar afsluiten met positieve cijfers. Bizar.

Hoe staat het bureau er nu voor?

De financiële resultaten overtreffen onze verwachtingen. We zijn nu in staat om een financiële buffer op te bouwen. Zo'n buffer heb je nodig om dipjes te boven te komen. Daarnaast is de kloof gedicht tussen bureau en vereniging. We zijn weer samen de Zoogdiervereniging. Het bureau mag dank-

baar zijn voor al het werk dat door vrijwilligers wordt gedaan. Daarnaast mag de vereniging trots zijn op een bureau dat zoveel zinvol werk doet voor zoogdieren in Nederland. Het bureau werkt kostendekkend zonder winstoogmerk. Ongeveer 1 fte wordt belangeloos ingezet voor werkzaamheden in dienst van de vereniging. Als straks voldoende financiële buffer is opgebouwd, zal de overwinst ten goede komen aan de vereniging.

Wat wil je de Zoogdiervereniging meegeven voor de toekomst?

Heb vertrouwen in eigen kunnen en intensiveer de samenwerking. Met de werkgroepen en bureaus uit het werkveld. Wij kunnen hen opleiding en betaalde opdrachten bieden onder de vlag van de Zoogdiervereniging.

Ben je in die anderhalf jaar zelf ook een beetje enthousiast geworden over zoogdieren?

Jazeker. Ik heb begrip en respect gekregen voor het werk dat we hier doen. Ik ben een nacht mee geweest om eikelmuizen te monitoren. Daar proefde ik de enorme liefde voor de natuur. Elk diertje, hoe klein ook, wordt hier gekoesterd.

Sander Bouwens werkt op het Bureau van de Zoogdiervereniging en is actief in de redactie van Zoogdier.

Meer weten?

Naast de literatuurverwijzingen en contactgegevens van de auteur(s) zetten we ook gerelateerde filmpjes, artikelen, rapporten en weblinks online. Kijk op www.zoogdierwinkel.nl/Zoogdierdigitaal_27-3