

Beleid en Begroting 2011 Algemeen

In 2010 is door het bestuur veel energie besteed aan het inwerken van nieuwe bestuursleden. Zo zijn er een nieuwe penningmeester aangetreden en een nieuw algemeen bestuurslid.

Ondanks de vernieuwingen in het bestuur is de bestuurszetel communicatie nog steeds vacant. Dat is onwenselijk omdat het in- en extern communiceren als een speerpunt voor de vereniging wordt gezien. Er zal in 2011 een verhoogde inspanning nodig zijn om een geschikt bestuurslid communicatie te vinden.

Het bestuur sprak vorig jaar het voornemen uit om in 2010 stappen te zetten om de onderlinge verhoudingen binnen de vereniging te versterken en te werken aan een gezamenlijke visie. Dit vindt zijn oorsprong in discussies in het huidige bestuur over het functioneren van de vereniging en over de rol en positie van de verschillende werkgroepen en subgroepen. Het bestuur ziet de vereniging als een bottom-up organisatie, waarin vele groepen bijna zelfstandig activiteiten uitvoeren. Het bestuur heeft de taak deze activiteiten te ondersteunen, te stimuleren, te faciliteren en onderling af te stemmen.

De vereniging bestaat al lang en kent daardoor veel tradities. Dat is een sterke basis, maar maakt de vereniging kwetsbaar als vernieuwing uitblijft. Daarom wil het bestuur meer aandacht besteden aan vernieuwen, doorstromen, kennisoverdracht, ruimte geven aan nieuwe activiteiten en meer leden betrekken bij de activiteiten. Het is wenselijk in 2011 hiermee een begin te maken, zodat meer duidelijkheid ontstaat over de posities van de groepen en over wederzijdse verwachtingen. Het resultaat van dit proces kan worden vastgelegd in werkafspraken en in een gezamenlijke visie op de verdere ontwikkeling en hoofdlijnen voor de activiteiten.

Legaat

Naar het zich laat aanzien zal de vereniging een legaat ontvangen in de vorm van een substantieel geldbedrag. Het bestuur heeft voorstellen ontwikkeld hoe hiermee om te gaan als het bedrag voor de vereniging ter beschikking is gekomen. Van het bedrag zullen projecten kunnen worden gefinancierd. Om aanvragen voor besteding ervan in goede banen te leiden zijn criteria ontworpen en

is een procedure opgesteld. Daarnaast zijn uitgangspunten vastgesteld hoe de financiële middelen in de begroting en jaarrekening worden ondergebracht en beheerd. Dit is vastgelegd in een besteding- en beheerplan dat nog aan de algemene ledenvergadering zal worden voorgelegd. Omdat het thans nog niet duidelijk is wanneer wij over dit bedrag kunnen beschikken is hier in de begroting 2011 nog geen rekening meegehouden. De besteding van dit bedrag is alleen bedoeld voor bijzondere doeleinden.

Naar verwachting zullen in 2011 de eerste voorstellen voor besteding van een deel van de extra financiële middelen worden ingediend en gehonoreerd.

Financiën

Naast de bestuurlijke intenties blijven het beleid en de begroting voor 2011 gericht op het goed functioneren als vereniging en het goed voortzetten van de bestaande activiteiten. In deze begroting is dat uitgewerkt door de subgroepen en werkgroepen. Voor de begroting zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Evenwicht van inkomsten en uitgaven.
- De inkomsten uit de contributie zijn bestemd voor algemene verenigingsuitgaven, zoals De Korhaan, bestuurskosten, zaalhuur en organisatiekosten.
- Verschillende werkgroepen hebben eigen inkomsten en uitgaven, en een eigen werkkapitaal. Er is in principe geen of een kleine geldstroom naar of van de algemene middelen van de 'vereniging'. Dit is het geval voor de weekendexcursies, de Commissie Buitenland, de Subgroep Vogelherkenningscursus, de weidevogelbeschermingsgroep, de roofvogelwerkgroep en het ringstation.
- Soms genereren activiteiten inkomsten die wel in de algemene middelen worden opgenomen. Voorbeelden zijn de vergoeding voor het inventariseren van de Waterleidingplas en excursies voor Rabobank-leden.

Voor (grote) investeringen of uitgaven wordt geput uit de voorzieningen aangevuld met subsidies of middelen uit externe fondsen.